



Ministero degli Affari Esteri
e della Cooperazione Internazionale

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sede: Piazzale della Farnesina, 1 - 00135 - ROMA (RM)
<https://www.esteri.it> - pec: ministero.affariesteri@cert.esteri.it
Tel. (+39) 06.36911 - Fax (+39) 06.36911

VERBALE DI GARA N. 3

PROCEDURA APERTA AI SENSI DELL'ART. 71 DEL D.LGS. 31 MARZO 2023, N. 36

Valutazione Offerta tecnica

TERZA SEDUTA RISERVATA

Oggetto	Servizio di Gestione Asilo Nido MAECI
CIG	B5794F7F34
Importo di gara	€ 2.591.873,45
Scelta del contraente	Procedura Aperta
Modalità	TELEMATICA

PREMESSO E CONSIDERATO

- che con Determina a contrarre prot. 5600/014 BIS del 24 gennaio 2025 per l'affidamento del servizio di gestione dell'Asilo Nido presso la sede del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (di seguito MAECI), è stata indetta una procedura aperta con l'applicazione, ai sensi dell'art. 71 del D. Lgs. 31 marzo 2023 n. 36 del Codice dei Contratti Pubblici (di seguito Codice) del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa da individuare sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo;
- che il Responsabile Unico del Progetto (di seguito RUP) individuato dalla stazione appaltante per la predetta procedura è il Dott. Michele Camerota, Ufficio VI della Direzione Generale per l'Amministrazione, l'Informatica e le Comunicazioni;
- che la gara per l'affidamento del servizio di Asilo Nido ubicato presso il MAECI è stata pubblicata in data 05 febbraio 2025 nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea (77797-2025) e in pari data sulla Piattaforma Contratti Pubblici (PCP), nonché sul sito Internet dello stesso MAECI;
- che entro il termine stabilito risultano pervenute n. 6 offerte:

Partecipante	Indirizzo	Data e ora di arrivo	Protocollo
RAGGIO DI SOLE COOPERATIVA SOCIALE Tipo partecipazione: Singolo operatore economico (D.Lgs. 36/2023, art. 65, comma 2, lett. a): imprenditori individuali, anche artigiani, e le società, anche cooperative	Via Piave, - 80026 Casoria (NA)	05/03/2025 16:59	n.1 del 05/03/2025
ALTRI COLORI COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Tipo partecipazione: R.T.I. costituendo (D.Lgs. 36/2023, art. 65, comma 2, lett. e) • ASSOCIAZIONE CENTRO NASCITA MONTESSORI IMPRESA SOCIALE - P.IVA/Cod Fisc.:05355931006 (Mandante)	Viale Mazzini 51 - 3100 Frosinone (FR),	05/03/2025 17:43	n.2 del 05/03/2025
NASCE UN SORRISO SOC. COOP. SOCIALE Tipo partecipazione: Singolo operatore economico (D.Lgs. 36/2023, art. 65, comma 2, lett. a): imprenditori individuali, anche artigiani, e le società, anche cooperative	Via del Gallitello n. 229 85100 Potenza (PZ)	05/03/2025 20:12	n.3 del 05/03/2025
ORSA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE Tipo partecipazione: Singolo operatore economico (D.Lgs. 36/2023, art. 65, comma 2, lett. a): imprenditori individuali, anche artigiani, e le società, anche cooperative	Via Rotonda dei Mille n. 1 24122 Bergamo (BG)	06/03/2025 07:45	n.4 del 06/03/2025
KAIROS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Tipo partecipazione: R.T.I. costituendo (D.Lgs. 36/2023, art. 65, comma 2, lett. e)	Piazza Mazzini 8 - 00030 Labico (RM)	06/03/2025 10:21	n.5 del 06/03/2025



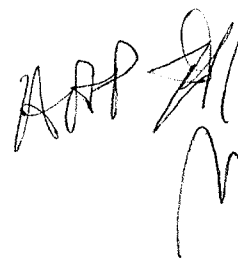
Società Cooperativa Sociale Gialla - P.IVA/Cod Fisc.:10960841004 (Mandante)			
ANCHISE SOC. COOP. SOCIALE ARL Tipo partecipazione: Singolo operatore economico (D.Lgs. 36/2023, art. 65, comma 2, lett. a): imprenditori individuali, anche artigiani, e le società, anche cooperative	Corso Sicilia n. 139, 94100 Enna (EN)	06/03/2025 11:25	n.6 del 06/03/2025

- che in data 11 marzo 2025 si è svolta la prima seduta pubblica di verifica e di apertura delle offerte pervenute alla presenza del RUP e che, sempre in suddetta seduta, il RUP ha proceduto all'apertura delle buste virtuali contenenti la documentazione amministrativa dei concorrenti, e all'esame della correttezza formale e della completezza della stessa (verbale n. 1 del 11 marzo 2025)
- sono state riscontrate delle carenze alla documentazione nella busta amministrativa dei seguenti concorrenti, di cui il RUP si riserva di approfondire nella successiva seduta di gara:
 - o NASCE UN SORRISO SOC. COOP. SOCIALE
 - o KAIROS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS
 - o ANCHISE SOC. COOP. SOCIALE ARL
- che, entro il termine del 30 marzo 2025 alle ore 18:00, i predetti concorrenti hanno correttamente inviato attraverso la piattaforma digitale Traspare la documentazione integrativa richiesta e che sono quindi stati ammessi alle successive fasi della presente procedura selettiva;
- che è stata nominata, con D.M. 5616/86 BIS del 4 aprile 2025 a firma del Direttore Generale per l'Amministrazione, l'Informatica e le Comunicazioni, la Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte, così composta:

Presidente: Dott. Francesco Lazzaro, Dirigente amministrativo di II fascia in servizio presso il MAECI, Capo Ufficio IX DGAI;

Componente: Prof.ssa Anna Aluffi Pentini, Prof.ssa di I fascia presso il Dipartimento di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi "Roma Tre";

Componente: Dott.ssa Elena Macarra - Docente in servizio presso il MAECI - Ufficio V DGDP;
- viste le dichiarazioni circa l'inesistenza delle cause di incompatibilità, di astensione e di esclusione di cui all'art. 93 comma 5 del Codice;
- che in data 9 aprile 2025 alle ore 14:00 la Commissione giudicatrice si è riunita in prima seduta pubblica in modalità telematica alla presenza RUP assistito da Ermanno Rizzo, Emanuela De Mare e Filippo Ricci con funzioni di verbalizzazione, per l'apertura delle offerte tecniche di cui alla presente procedura di gara;
- che in data 9 aprile 2025, alle ore 14:30, la Commissione si è riunita in prima seduta riservata in modalità telematica;



- che in data 15 aprile 2025, alle ore 10:30, la Commissione si è riunita in seconda seduta riservata nei locali del Ministero;

QUANTO SOPRA, PREMESSO E CONSIDERATO:

L'anno 2025, il giorno 6 del mese di maggio, alle ore 11:00, nell'ufficio 2249 del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, la Commissione giudicatrice incaricata di esaminare e valutare le offerte dal punto di vista tecnico ed economico, ai sensi dell'art. 93 del Codice, relative alla gara in oggetto per l'affidamento del servizio di Asilo Nido presso la Sede centrale del MAECI prosegue in seduta riservata all'esame della documentazione presentata e alla valutazione delle offerte tecniche.

Sulla base di quanto previsto dal Bando - Disciplinare di gara, il punteggio massimo attribuibile all'offerta tecnica è pari a 80 punti assegnabili sulla base dei criteri e sub-criteri di valutazione indicati nella Tabella di cui al punto 18.1 - Criteri di valutazione dell'offerta tecnica - dello stesso Bando – Disciplinare di gara.

I punteggi assegnati corrispondono alla media dei coefficienti attribuiti dai componenti della Commissione per il peso di ciascun sub-criterio ai sensi del punto 18.2 del Bando – Disciplinare di gara. Relativamente all'attribuzione dei punteggi tabellari, di cui ai sub-criteri 2.4.1, 2.4.3, 2.5.2 il punteggio è attribuito dalla Commissione esclusivamente sulla base della presenza o assenza degli elementi richiesti.

Si procede, quindi, all'esame delle offerte designate con la seguente numerazione:

1. RAGGIO DI SOLE COOPERATIVA SOCIALE
2. ALTRI COLORI COOPERATIVA SOCIALE ONLUS
3. NASCE UN SORRISO SOC. COOP. SOCIALE
4. ORSA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE
5. KAIROS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS
6. ANCHISE SOC. COOP. SOCIALE ARL

4. ORSA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

n°	criteri di valutazione	punti max	sub-criteri di valutazione		punti D max	punti T max	Orsa Società Cooperativa Sociale
							VALUTAZIONE (ottimo = 1; buono = 0,8; adeguato = 0,6)
1	Progetto Gestionale	25	1.1	Organizzazione, formazione e aggiornamento del personale	7	-	1.0 (punti 7.0)
			1.2	Modalità di erogazione del servizio di refezione	5	-	0.9 (punti 4.5)

			1.3	Piano della manutenzione ordinaria dei locali, attrezzature ed arredi	3	-	0.7 (punti 2.1)
			1.4	Pulizia ordinaria, periodica e servizio di lavanderia	4	-	1.0 (punti 4.0)
			1.5	Fornitura dei materiali relativi al funzionamento:	6	-	
				di cui:		-	
				stoviglie, biancheria, pannolini e materiale igienico	3	-	0.9 (punti 2.7)
				arredi, attrezzature e macchine	3	-	0.9 (punti 2.7)
2	Progetto Educativo	55	2.1	Qualità, organicità e coerenza del Progetto Educativo con il metodo montessoriano	18	-	0.9 (punti 16.2)
0			2.2	Modalità e tempistica di ambientamento dei bambini a seconda delle fasce d'età	2	-	0.9 (punti 1.8)
			2.3	Gestione della giornata al Nido MAECI	6	-	0.9 (punti 5.4)
			2.4	Compresenza insegnante di lingua inglese di cui:	8 di cui:		
				2.4.1 requisiti minimi di cui all'art. 8.1 lett. c) del Capitolato Speciale	-	2	2
				2.4.2 valutazione della qualità della didattica di insegnamento della lingua inglese nelle ore di compresenza, e dei materiali utilizzati.	4	-	0.9 (punti 3.6)
				2.4.3 offerta di moduli di 2 ore settimanali aggiuntive di compresenza settimanale dell'insegnante di lingua inglese (fino ad un massimo di 2 moduli)	-	1 per ogni modulo -	
							2
			2.5	Laboratorio di lingua inglese di cui:	5 di cui:		
				2.5.1 valutazione della qualità della didattica di insegnamento della lingua inglese nelle ore di laboratorio e dei materiali	2	-	0.9 (punti 1.8)
				2.5.2 offerta di moduli di 1 ora aggiuntiva di insegnamento di inglese (fino ad un massimo di 3 moduli).	-	1 per ogni modulo	3
			2.6	Laboratori formativi obbligatori e continuativi – di cui:	8	-	
				di cui:		-	
				2.6.1 valutazione della qualità didattica complessiva dei laboratori offerti	4	-	1.0 (punti 4.0)
				2.6.2 valutazione della coerenza delle attività laboratoriali con il metodo montessoriano; organicità rispetto al progetto educativo	2	-	1.0 (punti 2.0)
				2.6.3 valutazione della diversificazione dell'offerta per fasce di età dei laboratori	2	-	0.8 (punti 1.6)

			2.7	Qualità della didattica complessiva del/dei laboratorio/laboratori aggiuntivo/i e innovatività delle attività proposte	2	-	0.9 (punti 1.8)
			2.8	Qualità degli interventi di sostegno dei bambini con disabilità	3	-	0.8 (punti 2.4)
			2.9	Valutazione del progetto di comunicazione ai genitori delle attività educative svolte e dei progressi compiuti dai propri bambini	3	-	0.9 (punti 2.7)
	Totale	80					

Il punteggio del progetto gestionale è pari a 23,00 e il punteggio del progetto educativo è pari a 50,30, per un totale complessivo pari a 73,30.

5. KAIROS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS (mandanti Società Cooperativa Sociale Gialla)

n°	criteri di valutazione	punti max	sub-criteri di valutazione		punti D max	punti T max	Kairos Società Cooperativa Sociale ONLUS
							VALUTAZIONE (ottimo = 1; buono = 0,8; adeguato = 0,6)
1	Progetto Gestionale	25	1.1	Organizzazione, formazione e aggiornamento del personale	7	-	0.9 (punti 6.3)
			1.2	Modalità di erogazione del servizio di refezione	5	-	1.0 (punti 5.0)
			1.3	Piano della manutenzione ordinaria dei locali, attrezzature ed arredi	3	-	0.9 (punti 2.7)
			1.4	Pulizia ordinaria, periodica e servizio di lavanderia	4	-	0.9 (punti 3.6)
			1.5	Fornitura dei materiali relativi al funzionamento:	6	-	
				di cui:			
				<i>stoviglie, biancheria, pannolini e materiale igienico</i>	3		0.9 (punti 2.7)
				<i>arredi, attrezzature e macchine</i>	3	-	1.0 (punti 3.0)
2	Progetto Educativo	55	2.1	Qualità, organicità e coerenza del Progetto Educativo con il metodo montessoriano	18	-	0.9 (punti 16.2)
0			2.2	Modalità e tempistica di ambientamento dei bambini a seconda delle fasce d'età	2	-	1.0 (punti 2.0)
			2.3	Gestione della giornata al Nido MAECI	6	-	1.0 (punti 6.0)
			2.4	Compresenza insegnante di lingua inglese di cui:	8 di cui:		
				<i>2.4.1 requisiti minimi di cui all'art. 8.1 lett. c) del Capitolo Speciale</i>	-	2	2

			2.4.2 valutazione della qualità della didattica di insegnamento della lingua inglese nelle ore di compresenza, e dei materiali utilizzati.	4	-	0.9 (punti 3.6)
			2.4.3 offerta di moduli di 2 ore settimanali aggiuntive di compresenza settimanale dell'insegnante di lingua inglese (fino ad un massimo di 2 moduli)	-	1 per ogni modulo -	2
			Laboratorio di lingua inglese di cui:	5 di cui:		
		2.5	2.5.1 valutazione della qualità della didattica di insegnamento della lingua inglese nelle ore di laboratorio e dei materiali	2	-	0.8 (punti 1.6)
			2.5.2 offerta di moduli di 1 ora aggiuntiva di insegnamento di inglese (fino ad un massimo di 3 moduli).	-	1 per ogni modulo	3
			Laboratori formativi obbligatori e continuativi – di cui:	8 di cui:	-	
		2.6	2.6.1 valutazione della qualità didattica complessiva dei laboratori offerti	4	-	1.0 (punti 4.0)
			2.6.2 valutazione della coerenza delle attività laboratoriali con il metodo montessoriano; organicità rispetto al progetto educativo	2	-	0.9 (punti 1.8)
			2.6.3 valutazione della diversificazione dell'offerta per fasce di età dei laboratori	2	-	1.0 (punti 2.0)
		2.7	Qualità della didattica complessiva del/dei laboratorio/laboratori aggiuntivo/i e innovatività delle attività proposte	2	-	1.0 (punti 2.0)
		2.8	Qualità degli interventi di sostegno dei bambini con disabilità	3	-	1.0 (punti 3.0)
		2.9	Valutazione del progetto di comunicazione ai genitori delle attività educative svolte e dei progressi compiuti dai propri bambini	3	-	1.0 (punti 3.0)
	Totale	80				

Il punteggio del progetto gestionale è pari a 23,30 e il punteggio del progetto educativo è pari a 52,20, per un totale complessivo pari a 75,50.

La Commissione interrompe i propri lavori alle ore 13:15 e li riprende alle ore 14:00

6. ANCHISE SOC. COOP. SOCIALE ARL

n°	criteri di valutazione	punti max	sub-criteri di valutazione		punti D max	punti T max	Anchise Soc. Coop. Sociale
							VALUTAZIONE (ottimo = 1; buono = 0,8; adeguato = 0,6)
1	Progetto Gestionale	25	1.1	Organizzazione, formazione e aggiornamento del personale	7	-	0.6 (punti 4.2)
			1.2	Modalità di erogazione del servizio di refezione	5	-	0.6 (punti 3.0)
			1.3	Piano della manutenzione ordinaria dei locali, attrezzature ed arredi	3	-	0.6 (punti 1.8)
			1.4	Pulizia ordinaria, periodica e servizio di lavanderia	4	-	0.6 (punti 2.4)
			1.5	Fornitura dei materiali relativi al funzionamento:	6	-	
				di cui:			
				stoviglie, biancheria, pannolini e materiale igienico	3	-	0.6 (punti 1.8)
2	Progetto Educativo	55	2.1	Qualità, organicità e coerenza del Progetto Educativo con il metodo montessoriano	18	-	0.6 (punti 10.8)
			2.2	Modalità e tempistica di ambientamento dei bambini a seconda delle fasce d'età	2	-	0.7 (punti 1.4)
			2.3	Gestione della giornata al Nido MAECI	6	-	0.6 (punti 3.6)
			2.4	Compresenza insegnante di lingua inglese di cui:	8 di cui:		
				2.4.1 requisiti minimi di cui all'art. 8.1 lett. c) del Capitolato Speciale	-	2	2
				2.4.2 valutazione della qualità della didattica di insegnamento della lingua inglese nelle ore di compresenza, e dei materiali utilizzati.	4	-	0.6 (punti 2.4)
				2.4.3 offerta di moduli di 2 ore settimanali aggiuntive di compresenza settimanale dell'insegnante di lingua inglese (fino ad un massimo di 2 moduli)	-	1	
						per ogni modulo	
						-	0
			2.5	Laboratorio di lingua inglese di cui:	5 di cui:		
				2.5.1 valutazione della qualità della didattica di insegnamento della lingua inglese nelle ore di laboratorio e dei materiali	2	-	0.7 (punti 1.4)
				2.5.2 offerta di moduli di 1 ora aggiuntiva di insegnamento di inglese (fino ad un massimo di 3 moduli).	-	1	
						per ogni modulo	3
			2.6		8	-	

			Laboratori formativi obbligatori e continuativi – di cui:	di cui:		
			2.6.1 valutazione della qualità didattica complessiva dei laboratori offerti	4	-	0.6 (punti 2.4)
			2.6.2 valutazione della coerenza delle attività laboratoriali con il metodo montessoriano; organicità rispetto al progetto educativo	2	-	0.6 (punti 1.2)
			2.6.3 valutazione della diversificazione dell'offerta per fasce di età dei laboratori	2	-	0.6 (punti 1.2)
		2.7	Qualità della didattica complessiva del/dei laboratorio/laboratori aggiuntivo/i e innovatività delle attività proposte	2	-	0.6 (punti 1.2)
		2.8	Qualità degli interventi di sostegno dei bambini con disabilità	3	-	0.7 (punti 2.1)
		2.9	Valutazione del progetto di comunicazione ai genitori delle attività educative svolte e dei progressi compiuti dai propri bambini	3	-	0.6 (punti 1.8)
	Totale	80				

Il punteggio del progetto gestionale è pari a 13,20 e il punteggio del progetto educativo è pari a 34,50, per un totale complessivo pari a 47,70.

La Commissione rileva che il punteggio complessivo di Anchise Soc. Coop. Sociale non supera la soglia minima di sbarramento prevista dall'art. 18.1, ultimo comma, del Bando – Disciplinare di gara.

La Commissione procede alla stesura di una tabella riepilogativa con i punteggi tecnici attribuiti a ciascun concorrente, con riferimento rispettivamente al progetto gestionale e al progetto educativo, anche al fine di verificare se sia necessario procedere alla riparametrazione ai sensi del punto 18.4 – Metodo di calcolo dei punteggi – del Bando – Disciplinare di gara.

Punteggi non riparametrati

crit eri di val uta zio ne	pu nt i m ax	su b- crit eri	punt i D max	pun ti T max	1 RAGGIO DI SOLE		2 ALTRI COLORI		3 NASCE UN SORRISO		4 ORSA		5 KAIROS		6 ANCHISE	
					Media giudizi	Punti attribui ti	Media giudizi	Punti attribui ti	Media giudizi	Punti attribui ti	Media giudizi	Punti attribui ti	Media giudizi	Punti attribui ti	Media giudizi	Punti attribui ti
Pro get to	2 5	1.1	7	-	0.8	5.6	1.0	7.0	0.8	5.6	1	7.0	0.9	6.3	0.6	4.2
		1.2	5	-	0.8	4.0	0.6	3.0	0.9	4.5	0.9	4.5	1.0	5.0	0.6	3.0

Ge sti on ale		1.3	3	-	0.9	2.7	0.6	1.8	0.7	2.1	0.7	2.1	0.9	2.7	0.6	1.8
		1.4	4	-	0.9	3.6	0.7	2.8	0.9	3.6	1.0	4.0	0.9	3.6	0.6	2.4
		1.5	6													
			di cui:	-												
			3	-	0.9	2.7	0.6	1.8	0.9	2.7	0.9	2.7	0.9	2.7	0.6	1.8
			3	-	0.8	2.4	0.6	1.8	0.9	2.7	0.9	2.7	1.0	3.0	0.0	0
8.4 Pro get to Ed uca tiv o	5 5	2.1	18	-												
					0.9	16.2	0.9	16.2	0.8	14.4	0.9	16.2	0.9	16.2	0.6	10.8
		2.2	2	-	0.7	1.4	0.8	1.6	0.9	1.8	0.9	1.8	1.0	2.0	0.7	1.4
		2.3	6	-	0.6	3.6	0.8	4.8	0.8	4.8	0.9	5.4	1.0	6.0	0.6	3.6
		2.4	8 di cui:													
			-	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
			4	-												
					0.8	3.2	0.6	2.4	0.9	3.6	0.9	3.6	0.9	3.6	0.6	2.4
			-	1												
				per ogni mod ulo												
		2.5	-	-	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0
			5 di cui:													
			2	-												
					0.9	1.8	0.8	1.6	0.9	1.8	0.9	1.8	0.8	1.6	0.7	1.4
			-	1												
				per ogni mod ulo												
		2.6			3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
			8													
			di cui:	-												
			4	-	0.9	3.6	0.9	3.6	0.9	3.6	1.0	4.0	1.0	4.0	0.6	2.4
			2	-												
					0.8	1.6	0.9	1.8	0.9	1.8	1.0	2.0	0.9	1.8	0.6	1.2

		2	-	1.0	2.0	0.7	1.4	0.9	1.8	0.8	1.6	1.0	2.0	0.6	1.2
	2.7	2	-	0.9	1.8	0.9	1.8	0.7	1.4	0.9	1.8	1.0	2.0	0.6	1.2
	2.8	3	-	0.7	2.1	0.6	1.8	0.9	2.7	0.8	2.4	1.0	3.0	0.7	2.1
	2.9	3	-	1.0	3.0	0.9	2.7	0.9	2.7	0.9	2.7	1.0	3.0	0.6	1.0
Totale	80				68.30		64.90		68.60		73.30		75.50		47.70

La Commissione rileva che nessun concorrente ha ottenuto il punteggio massimo e, pertanto, procede alla riparametrazione dei punteggi medesimi, ai sensi dell'art. 18.4 del Bando – Disciplinare di gara. Non si procede a riparametrare il punteggio di Anchise Soc. Coop. Sociale in quanto non ha superato la soglia di sbarramento.

Si riporta di seguito la graduatoria provvisoria dei punteggi assegnati alle offerte tecniche, con la distinzione tra punteggi non riparametrati e punteggi riparametrati.

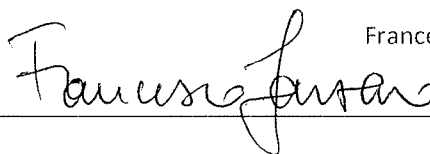
Nr. Operatore	Operatore economico	Punteggio complessivo non riparametrato	Punteggio complessivo riparametrato
1	RAGGIO DI SOLE	68.30	72.37
2	ALTRI COLORI	64.90	68.76
3	NASCE UN SORRISO	68.60	72.69
4	ORSA	73.30	77.67
5	KAIROS	75.50	80.00
6	ANCHISE	47.70	N/A

La Commissione termina i propri lavori alle ore 17:00 e si riconvoca per il giorno 13 maggio 2025 alle ore 10:30.

Letto, confermato e sottoscritto.

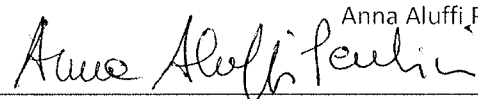
Il Presidente

Francesco Lazzaro



Componente:

Anna Aluffi Pentini



Elena Macarra



